

## קורס ESG ומנהיגות עסקית - הובלת המחר

6 מפגשים בימי שני בין השעות 17:00-21:00

20.1.25 | 13.1.25 | 6.1.25 | 30.12.24 | 23.12.24 | 16.12.24

חשיבותם של שיקולים סביבתיים, חברתיים ומבני ממשל תאגידי הוגנים ותקינים (ESG) בפעילות העסקית של חברות גברה משמעותית בשנים האחרונות. משקיעים, צרכנים, קובעי מדיניות ומחזיקי עניין ברחבי העולם דוחפים חברות לשנות את התנהלותם העסקית ולהציע פתרונות לאתגרים סביבתיים וחברתיים בעולם ככלי מרכזי לחיזוק מעמדם התחרותי. במקביל, ככל שהמודעות העולמית לנושאים סביבתיים וחברתיים גוברת, גופים רגולטוריים יוזמים שינויי רגולציה משמעותיים המשפיעים על הדרך שבה עסקים פועלים.

השנים הקרובות צפויות להיות מכריעות בתחום החשיפה והדיווח של היבטי ESG וליצירת מודלים עסקיים אחראיים המתחשבים בכלל בעלי העניין של חברות עסקיות ולא רק בבעלי המניות.

על מנת לתת מענה לצורך ללמוד את אופני הטמעת אסטרטגיות ESG בחברות עסקיות והרגולציה הגלובלית המתפתחת המגבה אותם, פותח ב-FORE לימודי חוץ והכשרת מנהלים ומרכז אריסון ל-ESG של ביה"ס למנהל עסקים באוניברסיטת רייכמן קורס ייחודי אשר מטרתו להעניק למנהלים במגזר העסקי סקירה מעמיקה ויישומית על תחום ה-ESG ומדדיו בישראל, לחשוף אותם למגמות ולפעילות הגלובלית בתחום, ולרכוש כלים שיאפשרו להם לנווט בעולם החדש על מנת להפוך את עקרונות ה-ESG ליתרון תחרותי עבור החברות שלהם ולמציאת פתרונות עסקיים לאתגרים חברתיים.

**מרכז אריסון ל-ESG** - מרכז אריסון ל-ESG (סביבה, חברה וממשל תאגידי) הינו המרכז האקדמי הראשון בישראל שמוקדש לנושאים אלו. המרכז שם לעצמו למטרה להוביל חברות עסקיות להטמיע ממשל תאגידי ותרבות עסקית המשלבים שיקולים חברתיים וסביבתיים בליבת הפעילות שלהן, בשיתוף פעולה עם קובעי מדיניות ואכיפה, ועם המגמות המתפתחות בארץ ובעולם.

### הקורס יעסוק בנושאים הבאים:

מדדים, סטנדרטיזציה, ויעדים בעולמות ה-ESG ומטרת החברה בשנים הקרובות, רגולציה בינלאומית ומקומית, שילוב ESG באסטרטגיה עסקית, שוק ההון ו-ESG, חדשנות ומנועי צמיחה בעולמות ה-ESG, פוטנציאל הפחתת סיכונים והתייעלות תפעולית בהטמעת ESG.

**בקורס תינתן האפשרות להצגת תמונת המצב של הארגון בתחומי ה-ESG בפני קבוצת המשתתפים**  
**וסגל מרכז אריסון ל-ESG. לבוחרים להציג תוצע האפשרות לליווי וייעוץ לקראת הפרזנטציה ע"י אנשי**  
**מקצוע המלווים את התכנית.**

### למי מתאים הקורס?

הקורס מיועד למנהלים ומנהלות בכירים בתאגידים עסקיים בעלי פעילות וממשקים גלובאליים.

## ניהול אקדמי

**פרופ' ניראון חשאי** הדיקן המכהן ופרופסור מן המניין בבית ספר אריסון למנהל עסקים, אוניברסיטת רייכמן. פרופסור חשאי הוא בעל תואר ראשון במדעי המחשב מהטכניון ובעל תואר שני במנהל עסקים ותואר דוקטור מאוניברסיטת תל אביב. תחומי המחקר שלו כוללים: תיאוריה של החברה הרב לאומית, חדשנות טכנולוגית, הגוונה ודפוסי צמיחה של חברות היי טק. מחקריו של פרופסור חשאי פורסמו בכתבי עת מובילים בתחומי האסטרטגיה, ניהול, עסקים בינלאומיים וחדשנות.



פרופסור חשאי מכהן כיו"ר מרכז אריסון ל-ESG. הוא גם פרופסור אורח בבית הספר למנהל עסקים באוניברסיטת מנצ'סטר ובבית הספר למנהל עסקים באוניברסיטת מנהיים וכן עמית מחקר ב- Dunning Research Center, באוניברסיטת רדינג.

**פרופ' עלי בוקשפן** מרצה וחוקר בבית ספר הארי רדזינר למשפטים. פרופ' בוקשפן בעל תואר דוקטור למשפטים מאוניברסיטת הארוורד והוא היה חוקר אורח בבית הספר למשפטים באוניברסיטת ברקלי, עמית מחקר במרכז אדמונד ספרא לאתיקה באוניברסיטת הארוורד, עמית מחקר ב- John M. Olin Center for Law, Economics and Business: Program on Corporate Governance באוניברסיטת הארוורד וחוקר אורח בבית הספר למשפטים ב-LSE.



פרופ' בוקשפן מתמקד במחקר ובהוראה של דיני חוזים ודיני חברות. תחום מחקר מרכזי של בוקשפן עוסק בהיבטים המשפטיים של תופעת האחריות החברתית בעולם העסקי ( - ESG Environmental, Social and Governance) והוא כתב את הספר האקדמי-משפטי הראשון בישראל בנושא זה - "המהפכה החברתית במשפט העסקי" (בהוצאת המכון למחקרי חקיקה ולמשפט השוואתי ע"ש הרי ומיכאל סאקר, הפקולטה למשפטים האוניברסיטה העברית בירושלים, 2007).

פרופ' בוקשפן מכהן כמנהל ומנהל אקדמי של מרכז אריסון ל-ESG. הוא גם יו"ר ועדת הרישיונות של בנק ישראל, כחבר הוועדה המייעצת לעניינים בנקאיים של בנק ישראל, כחבר בבית הדין לחוזים אחידים, כיו"ר ועדת המשנה לנושא אתיקה בארגון מעלה וכחבר הוועדה הציבורית לעדכון דירוג ומדד מעלה בבורסה לני"ע בת"א.

נושאים	תאריך	מפגש
<b>ESG core</b> – הגדרות, חשיבות ואבולוציה של ESG	16.12.24	1
<b>ESG strategy</b> - היתרונות והאתגרים בשילוב ESG כאסטרטגיה עסקית	23.12.24	2
<b>ESG Regulatory landscape</b> - מתודולוגיות לדיווח, גילוי ושילוב ESG	30.12.24	3
<b>ESG risk management</b> - שוק ההון ועולם ההשקעות	6.1.25	4
<b>ESG innovation</b> – הזדמנויות לשינוי ומנועי צמיחה	13.1.25	5
<b>ESG KPI</b> בתעשייה – דיון השוואתי	20.1.25	6

## פירוט המפגשים:

### **מפגש 1: ESG core - הגדרות, חשיבות ואבולוציה של ESG**

- אתגרים גלובליים ואבולוציית ה-ESG
- מה בין ESG, CSR, אימפקט ושאר אותיות – הבדלים, קווי דמיון, ורלוונטיות לעולם העסקים
- זיהוי מדדי ESG – אינדיקטורים לביצועים עסקיים
- אתגרים בשילוב ESG (שקיפות, אחידות, שרשראות אספקה, בורסת פחמן, פרודוקטיביות תפעולית, ניהול סיכונים פיננסיים, EDI)
- מגמות מתפתחות ועתידיות בישראל ובעולם בדיווח ושילוב של ESG בעסקים

מרצים/ות:

**פתיחת התכנית - פרופ' נראון חשאי**, דיקן ביס אריסון למנהל עסקים, אוניברסיטת רייכמן.  
**יאיר אבידן**, יו"ר הוועדה המייעצת למרכז אריסון ל-ESG באוניברסיטת רייכמן והמפקח על הבנקים לשעבר.  
**David Curren**, Co-Chair of the Sustainability and Environmental, Social and Governance  
Advisory Practice at Paul, Weiss, Rifkind, Wharton & Garrison LLP.  
**אורי לוי**, מנכ"ל תדהר.

### **מפגש 2: ESG Strategy - היתרונות והאתגרים בשילוב ESG כאסטרטגיה עסקית**

- ESG: אסטרטגיה עסקית חדשה? היקף השינוי המערכתי
- התאמה של ESG עם יעדי התאגיד
- פיתוח מוצרים ומודלים עסקיים ממוקדי ESG
- הטמעת שיקולי ESG בתהליכי קבלת ההחלטות
- עשה ואל תעשה בתחומי ESG שונים

מרצים/ות:

**פרופ' נראון חשאי**, דיקן ביס אריסון למנהל עסקים, אוניברסיטת רייכמן.  
**פרופ' דרור עציון**, University of Vermont.  
**פרופ' קולין מאייר**, University of Oxford ויועץ בכיר של מרכז אריסון ל-ESG

### **מפגש 3: ESG Regulatory landscape - מתודולוגיות לדיווח, גילוי ושילוב ESG**

- היכרות עם המסגרות והתקנים הגלובליים השונים של ESG
- מדדים חשבונאיים ולא חשבונאיים של ESG
- הבנת ארציות אזוריות וגלובליות ודרישות תאימות ((Regulated, mandatory, voluntary
- אתגרי איסוף נתוני ESG ושילוב תקנים לדיווח + טכנולוגיות דיווח חדשניות
- רגולציית אקלים בארץ ובעולם

#### **ESG חקיקה, פסיקה, ואתיקה**

- מה מטרת התאגיד? שקיפות, אחריות וביקורת
- השפעת הפסיקה בעולמות ה-ESG
- תובענות ייצוגיות בתחום ה-ESG
- אחריות נושאי משרה
- נהלי גילוי מוצלחים של ESG אל מול סימון פוליטי של ESG (טרנד האנטי ESG)

**פרופ' עלי בוקשפן**, מרצה וחוקר בבית ספר הארי רדזינר למשפטים ומנהל אקדמי (במשותף) של מרכז אריסון ל-ESG.

**Adv. Gal Shargil-Yaari**, Senior ESG advisor, board member NYSBA ESG committee

**עידית רייטר, עו"ד** שותפה, ראש מחלקת דיני סביבה וקיימות, גולדפרב זליגמן.

**ד"ר רות דגן, עו"ד** ראש תחום אקלים ושיתופי פעולה בינלאומיים, מרכז אריסון ל-ESG, אוניברסיטת רייכמן. שותפה, ראש מחלקת איכות סביבה ושינוי אקלים, הרצוג פוקס נאמן.

#### **מפגש 4: ESG risk management - שוק ההון ועולם ההשקעות**

- ניהול סיכונים אקלים וסביבה במערכת הבנקאית
- ניהול סיכונים אקלים וסביבה במערכת הביטוח
- שילוב סיכונים ESG לתוך אסטרטגיית סיכונים פיננסיים קיימת ומסגרות ניהול סיכונים
- סיכונים פיננסיים מאי-גילוי השפעות ESG בתעשיות שונות
- הרחבת היריעה על פי עקרונות ESG – Scope 3
- יישום אסטרטגיות אפקטיביות להפחתת סיכונים ESG
- Transition finance והשקעות אחראיות

**יאיר אבידן**, יו"ר הועדה המייעצת למרכז אריסון ל-ESG באוניברסיטת רייכמן והמפקח על הבנקים לשעבר. **ענת לוי**, מנכ"לית בלאקרוק ישראל.

**אלה אלקלעי**, סמנכ"ל פיתוח עסקי, בית ההשקעות אי.בי.אי. בע"מ.

**שושי כהן**, רו"ח, מחברת משותפת של נייר מדיניות בנושא "דיווח ESG בישראל" מטעם מרכז אריסון ל-ESG, אוניברסיטת רייכמן.

#### **מפגש 5: innovation ESG - הזדמנויות לשינוי ומנועי צמיחה**

##### **כלכלה והתחממות גלובלית**

- פוליטיקה ופופוליזם
- פתרונות לא ריאליים, כולל מדידת ESG
- פתרונות ריאליים - מיסים ואנרגיה ירוקה

##### **מודלים להובלת שינוי**

- קידום צמיחה מקיימת ושיטות עסקיות אחראיות, חדשניות ורווחיות בעולם גלובלי משתנה
- טיפוח תרבות של קיימות ואחריות
- פיתוח כישורי מנהיגות ESG
- מעורבות עובדים
- בניית מוניטין ואמון

**ד"ר יעל פרג כהן מינץ**, בי"ס לקיימות, אוניברסיטת רייכמן.

#### **מפגש 6: KPI ESG בתעשייה-דין השוואתי**

- אחריות חברתית, מוסר אתיקה ומשמעות החיים
- **פרופ' אסא כשר**, פרופסור אמריטוס מהקתדרה לאתיקה מקצועית ולפילוסופיה של הפרקטיקה ע"ש לאורה שוורץ-קיפ, אוניברסיטת תל אביב.
- פאנל מסכם - תמונת מצב בארגונים שלנו.