

## קורס דירקטורים ודירקטוריות בהתמחות ארגונים חברתיים

קורס ייחודי לחברי/ות ועד מנהל בעמותות ובחברות לתועלת הציבור (חל"צ)

תאריך פתיחת הקורס: 14.11.24  
12 מפגשים (68 שעות אקדמיות)



הדירקטוריון בארגונים ללא מטרת רווח הוא הגוף האמון על הובלת הארגון ובקרה על פעילותו התקינה, ומכאן שלו השפעה מכרעת על הצלחתו של הארגון לפעול באופן אפקטיבי. מרבית חברי הוועד המנהל בארגוני המגזר השלישי מחליטים להצטרף לדירקטוריון במטרה לקדם את ההשפעה של הארגונים שבהם הם מאמינים, אולם במהרה מגלים שזמן פנוי ורצון טוב אינם מספיקים. רבים מחברי ההנהלה המקצועית בארגונים אלו רכשו ניסיון משמעותי וידע מקצועי בתחום עיסוקם אך חסרים את ההיכרות המעמיקה עם הזירה החברתית והכלים הניהוליים שסייעו להם לבצע את תפקידם על הצד הטוב ביותר. **היום, יותר מתמיד, נדרשת מנהיגות חברתית איתנה שתסייע למגזר החברתי להתמודד עם האתגרים העומדים בפתחו.**

**קבוצת מרום ו FORE לימודי חוץ והכשרת מנהלים באוניברסיטת רייכמן** חברו יחד על מנת ליצור קורס ייחודי המעניק ידע וכלים מעשיים להשתלבות והובלה בזירה החברתית. מומחי תוכן מהשורה הראשונה ובכירים בזירה החברתית יעבירו הרצאות, סדנאות ופאנלים, תוך ניתוח דוגמאות מהשטח ויצירת שיח פעיל. במהלך הקורס המשתתפים יעברו תהליך פיתוח אישי, תוך גיבוש זהותם המקצועית בשדה החברתי, כאשר בסיום תוענק תעודת דירקטור. ית לבוגרים\*.

**בין הנושאים שידונו בקורס:** חשיפה רחבה לזירה החברתית בישראל ובעולם, תפקיד הדירקטור והדירקטוריון, הערכה ומדידה, יצירת אימפקט חברתי, אסטרטגיות לעבודה עם תקשורת ודעת קהל, קרנות פילנתרופיות, שותפויות, אסטרטגיות להשפעה חברתית, פיתוח משאבים, טרנספורמציה דיגיטלית, והיבטים משפטיים וחשבונאיים בניהול ארגונים חברתיים.

\*תנאי לקבלת התעודה הינו השתתפות בלפחות 80% מן המפגשים.



המפגשים יתקיימו בקמפוס אוניברסיטת רייכמן בהרצליה

נושאים	מפגש	תאריך	יחידה
• מפגש פתיחה והיכרות	<b>1</b>	14.11.24	<b>מבוא לזירה החברתית</b>
• האבולוציה של הזירה הכלכלית-חברתית	<b>2</b>	15.11.24	
• מבוא מעשי ליזמות חברתית			
• ויראליות ברשתות החברתיות	<b>3</b>	22.11.24	
• ממשל תאגידי ורגולציה בארגוני המגזר השלישי			
• תפקיד הדירקטור והדירקטוריון במגזר השלישי	<b>4</b>	29.11.24	<b>כלים לניהול והובלת תהליכים פנים ארגוניים</b>
• אתגרים בזירה החברתית ואסטרטגיות להשפעה - למידת עמיתים			
• היבטים חשובונאיים בניהול ארגוני המגזר השלישי א'	<b>5</b>	6.12.24	
• היבטים חשובונאיים בניהול ארגוני המגזר השלישי ב'			
• חשיבה אסטרטגית על פיתוח משאבים	<b>6</b>	13.12.24	
• המהפכה הטכנולוגית במגזר השלישי	<b>7</b>	15.12.24	
• פאנל מנכ"ליות ויו"ריות בארגונים חברתיים			
• ערב נטוורקינג	<b>8</b>	22.12.24	
• קרנות פילנתרופיות: מבט מבפנים	<b>9</b>	3.1.25	
• מדידה והערכה של אימפקט חברתי			
• עסקים והמגזר השלישי	<b>10</b>	5.1.25	
• שיתופי פעולה – פרקטיקה יעילה או בזבוז זמן?			
• משנים את החוקים - פעילות פרלמנטרית במגזר החברתי	<b>11</b>	10.1.25	
• המגזר הציבורי כשותף אסטרטגי			
• פילנתרופיה והשפעה חברתית - פאנל פילנתרופים	<b>12</b>	17.1.25	
• סיכום וחלוקת תעודות			

\*\*קבוצת מרום FORE לימודי חוץ והכשרת מנהלים שומרים לעצמם את הזכות לערוך שינויים קלים בתוכנית



**מפגש 1 – יום חמישי 14/11/24**

**מפגש פתיחה** 20:00-16:00

- דברי פתיחה מאת הנהלת **FORE** לימודי חוץ והכשרת מנהלים ועמית מרום, מייסד קבוצת מרום
- הרמת כוסית, היכרות ונטוורקינג

**מפגש 2 – יום שישי 15/11/24**

**התכנסות** 09:30-09:00

**האבולוציה של הזירה החברתית-כלכלית** 11:00-09:30

סקירת מגמות חברתיות וכלכליות בזירה הפילנתרופית הבינלאומית וכיצד השינויים שחלו בה משפיעים על ארגוני הזירה החברתית. תמונת מצב נוכחית ומבט לעתיד

**עמית מרום, מייסד קבוצת מרום**

**הפסקה** 11:30:11:00

**מבוא מעשי ליזמות חברתית** 13:45-11:30

יזמות עסקית וחברתית, הזוכה לחשיפה ופופולריות הולכות וגוברות, כשמצופה מכל אחד "למצוא את היזם שבו", להבין את רזי השיטה, ולאמץ דפוסי חשיבה מתאימים. נעסוק בהכרת השיח ומושגיו.

**אזר רואימי, מנהל יזמות וחדשנות בקרן רש"י**



**מפגש 3 – יום שישי 22/11/24**

09:30-09:00 התכנסות

11:45-09:30 **ויראליות ברשתות החברתיות**

בעולם השיווק הנוכחי הגעה לויראליות ברשתות החברתיות חיונית לקידום המותג. בהרצאה יבחנו מודלים שונים להשגת ויראליות על בסיס מחקרים אקדמיים ומן התעשייה, תוך דגש על פרקטיקה מבוססת "כלים מרכזיים" אשר הוכחו יעילים בהפצת תכנים ברשתות השונות  
**פרופ' טל סמואל-עזרן, מנהל התוכנית הבין-לאומית בבי"ס סמי עופר לתקשורת, אוניברסיטת רייכמן**

12:15-11:45 הפסקה

13:45-12:15 **ממשל תאגידי ורגולציה בארגוני המגזר השלישי**

היבטים משפטיים בעבודת ארגוני המגזר השלישי, משמעויות ניהוליות והשפעתם על תהליכי קבלת החלטות, תוך מתן דגשים מחוק העמותות  
**עו"ד קארן שוורץ, שותפה במשרד עו"ד וייס, שוורץ, קידר. רשמת העמותות וההקדשות לשעבר**

**מפגש 4 – יום שישי 29/11/24**

09:30-09:00 התכנסות

11:00-09:30 **הדירקטור והדירקטוריון במגזר השלישי: תפקידים ואחריות**

סקירה מלאה על תפקידי הוועד המנהל. איך מורכב וועד מנהל אפקטיבי בעמותה? איך הוא מנהל? מהן סמכויותיו ומחויבויותיו?

**עמית מרום, מייסד קבוצת מרום**

11:30-11:00 הפסקה

13:45-11:30 **אתגרים בזירה החברתית ואסטרטגיות להשפעה – למידת עמיתים**

מגוון הרצאות בסגנון TED, משתתפי הקורס יחלקו תובנות מרכזיות מעבודתם ומניסיונם בתחומי דעת ופרקטיקה שונים

**משתתפי הקורס**



**מפגש 5 – יום שישי 6/12/24**

התכנסות 09:30-09:00

11:45-09:30 היבטים חשובנאיים בארגוני המגזר השלישי א'

מהם המאפיינים הייחודיים של ארגוני המגזר השלישי מבחינת התנהלות כספית? מה בין דו"חות כספיים ותקציב? מה מייצג כל אחד מהם? איך מתחילים להסתכל עליהם כעל כלים ניהוליים?

רו"ח לימור אדרי, מומחית בניהול חשובנאי ופיננסי של מלכ"רים

הפסקה 12:15-11:45

13:45-12:15 היבטים חשובנאיים בארגוני המגזר השלישי ב'

מהם המאפיינים הייחודיים של ארגוני המגזר השלישי מבחינת התנהלות כספית? מה בין דו"חות כספיים ותקציב? מה מייצג כל אחד מהם? איך מתחילים להסתכל עליהם כעל כלים ניהוליים?

רו"ח לימור אדרי, מומחית בניהול חשובנאי ופיננסי של מלכ"רים

**מפגש 6 – יום שישי 13/12/24**

התכנסות 09:30-09:00

11:45-09:30 העתיד כבר כאן - המהפכה הטכנולוגית בארגוני המגזר השלישי

כיצד כניסתן של טכנולוגיות חדשות משנות את פני הזירה החברתית? כיצד יכולה טרנספורמציה דיגיטלית לסייע לנו בניהול תהליכים חוצי ארגון, הגדלת אפקטיביות ארגונית, פיתוח משאבים ובעיקר- העצמת ה-impact?

שלי טנא ברקאי, מייסדת ומנכ"לית Philtech מקבוצת מרום

הפסקה 12:15-11:45

13:45-12:15 פאנל מנכ"ליות ויו"ריות בארגונים חברתיים



**מפגש 7 – יום ראשון 15/12/24**

16:30-16:00 התכנסות

18:00-16:30 חשיבה אסטרטגית על פיתוח משאבים א'

הטרנספורמציה מנתינה רגשית לנתינה ממוסדת שינתה את כללי המשחק ואת האופן שבו ארגונים חברתיים חושבים על פיתוח משאבים. מי השחקנים המרכזיים בזירה? כיצד לתכנן, להציב יעדים ולפעול בצורה אסטרטגית באופן שמקדם את הארגון ומטרתיו בצורה מיטבית?

**תמוז זוהר, מנהלת אסטרטגיה, קבוצת מרום**

18:30-18:00 הפסקה

20:00-18:30 חשיבה אסטרטגית על פיתוח משאבים ב'

הטרנספורמציה מנתינה רגשית לנתינה ממוסדת שינתה את כללי המשחק ואת האופן שבו ארגונים חברתיים חושבים על פיתוח משאבים. מי השחקנים המרכזיים בזירה? כיצד לתכנן, להציב יעדים ולפעול בצורה אסטרטגית באופן שמקדם את הארגון ומטרתיו בצורה מיטבית?

**תמוז זוהר, מנהלת אסטרטגיה, קבוצת מרום**

**מפגש 8 – יום ראשון 22/12/24**

20:00-17:00 ערב נטוורקינג



**מפגש 9 – יום שישי 3/1/25**

התכנסות 09:30-09:00

11:00-09:30 **קרנות פילנתרופיות: הצצה לעולם מורכב ומגוון**

הבדלים בין קרנות פילנתרופיות; אופן קבלת החלטות, ניהול תהליכים פנימיים ובניית מערכות יחסים עם שותפים. אילו שינויים עוברות הקרנות הפילנתרופיות בעשור האחרון וכיצד הם משפיעים על זירת השינוי החברתי בכללותה

**עמית מרום, מייסד קבוצת מרום**

הפסקה 11:30-11:00

13:45-11:30 **מדידה והערכה של אימפקט חברתי**

מהי מדידה והערכה? מדוע חשוב לבצע אותה ואיך לעשות את זה נכון? ומדוע היא קריטית לקבלת החלטות של הוועד מנהל, למינוף הנראות של השפעת פעילות הארגון ולפיתוח משאבים?

**מפגש 10 – יום ראשון 5/1/25**

התכנסות 16:00-16:30

18:00-16:30 **עסקים והמגזר השלישי**

שיח מעשי על תהליכי העבודה והמשקים בין המגזר העסקי וארגוני המגזר השלישי

**מומו מהדב, מנכ"ל מעלה**

הפסקה 18:30-18:00

20:45-18:30 **שיתופי פעולה – פרקטיקה יעילה או בזבוז זמן?**

בעיות חברתיות מטבען, הן מורכבות ואינטר-דיסציפלינריות. כדי לפתור אותן, נדרשת חשיבה מעמיקה של שחקנים מכלל המגזרים. כיום, שיתופי פעולה, הם לא אופציה אלא הכרח עבור ארגונים חברתיים שרוצים לקדם את האג'נדה שלהם. דבר על סוגי השת"פים השונים וכיצד לנהל אותם.

**בלה אלכסנדרוב, מומחית לשותפויות תלת מגזריות**



**מפגש 11 – יום שישי 10/1/25**

09:30-09:00 התכנסות

11:00-09:30 משנים את החוקים - פעילות פרלמנטרית במגזר חברתי

שימוש בכלים פרלמנטרים ליצירת דינמיקה בזירה הלאומית לטובת קידום נושאים בסדר היום הפרלמנטרי והציבורי תוך חשיבות יצירת תשתית קשרי ממשל

זוהר לוי, יועצת לרגולציה וקשרי ממשל, מומחית בעבודת הלובינג

11:30-11:00 הפסקה

13:45-11:30 המגזר הציבורי כשותף אסטרטגי

מהו מבנה מערכת הרווחה בישראל וכיצד פועלת הממשלה בתחומים חברתיים? נסקור את הממשקים ושיתופי הפעולה המתקיימים עם הסקטורים השונים בדגש על המגזר השלישי ונשוחח על חדשנות בעשייה חברתית

עו"ד איציק סבטו, מנהל חדשנות ודיגיטל, ביטוח לאומי

**מפגש 12 – יום שישי 17/1/25**

09:30-09:00 התכנסות

11:30-09:30 פילנתרופיה והשפעה חברתית - פאנל פילנתרופים

איך פילנתרופים חושבים? איך הם מחליטים? מה הם רוצים להשיג? הצצה לעולמם של פילנתרופים ופילנתרופיות הפועלים בישראל

12:00-11:30 הפסקה

12:45-12:00 סיכום עיבוד ומשוב

13:15-12:45 חלוקת תעודות וצילום קבוצתי