

קורס דירקטורים ונושאי משרה

ניהול אקדמי

פרופ' עמיר ליכט בי"ס הארי רדזינר למשפטים, אוניברסיטת רייכמן
רו"ח שלומי שוב סגן דיקן וראש התכנית לחשבונאות, בי"ס אריסון למנהל עסקים, אוניברסיטת רייכמן

מועד פתיחה 27.2.2025

המפגשים יערכו אחת לשבוע בימי ה' בין השעות 17:00-8:30 (משתנה), בתאריכים הבאים:
27.2.25 | 6.3.2025 | 13.3.2025 | 20.3.2025 | 27.3.2025 | 3.4.2025
לובי בניין אריסון-לאודר, אוניברסיטת רייכמן

בארגונים כיום גוברת הדרישה לדירקטורים ונושאי משרה בעלי ידע מעמיק ונרחב, היכולים להוות בני ברית אסטרטגיים ויודעים לנהל סיכונים. האחריות המוגברת והמורכבת החלה בעת הזו על דירקטורים ונושאי משרה מחייבת מומחיות רב-תחומית ומעודכנת בתחומי המשפט, החשבונאות וקבלת החלטות תוך נטוורקינג עסקי אינטנסיבי. העידן הנוכחי מאופיין כעידן של ממשל תאגידי, שבו שאלת האחריות האישית של דירקטורים מתעצמת, מה שחושף אותם לסוגיות תקשורתיות, משפטיות וניהוליות, אליהן היו פחות חשופים בעבר. הקורס נבנה בהתבסס על שנים רבות של ניסיון ומתעדכן באופן שוטף על סמך המציאות המשתנה והתובנות העולות ממנה. הקורס מעניק לדירקטור ולנושא המשרה את הכלים העדכניים והחשובים ביותר: איך להתמודד עם הסיכונים, היכן יש להעמיק ולהתעכב, וכיצד להוביל מהלכים אסטרטגיים משמעותיים בהתאם לאופי הפעילות והנסיבות.

הקורס משלב מגוון מתודולוגיות כגון ניתוח case studies, סימולציות, התנסות מעשית בקבלת החלטות והרצאות של מומחים מהשורה הראשונה, הן מהאקדמיה והן מהפרקטיקה. בין הנושאים שידונו בקורס: חובות הזהירות והאמונים החלות על הדירקטור, ניהול סיכונים לדירקטורים, כלים פיננסיים למנהלים ודו"חות כספיים בעידן ה-IFRS, הערכות שווי חברות, תפקיד הדירקטור החיצוני, ניהול סיכונים סייבר, הרכיב התקשורתי בקבלת החלטות בדירקטוריון ועוד.

למי הקורס מתאים?

דירקטורים. מנהלים. מנכ"לים. סמנכ"לים. נושאי משרה בדרג בכיר וביניים בחברות פרטיות וציבוריות | יועצים. אסטרטגים ועסקיים | מנהלים. המעוניינים. להרחיב את ידיעותיהם. בעולם המשפטי, החשבונאי והניהולי.

ניהול אקדמי:

פרופ' עמיר ליכט – פרופסור והדיקן לשעבר בבי"ס רדזינר למשפטים באוניברסיטת רייכמן. בוגר לימודי משפטים וכלכלה מאוניברסיטת תל-אביב ובעל דוקטורט מאוניברסיטת הרווארד. נחשב למומחה בעל שם עולמי במחקר השוואתי של דיני תאגידים וממשל תאגידי ובהיבטים בינלאומיים של פיקוח על שוקי הון. מאמרים פרי-עטו הופיעו בבטאונים המובילים בארץ ובעולם. תחומי מחקרו העיקריים: היבטים בינלאומיים של משטר חברות, יחסי גומלין בין שוקי ניירות ערך ומימדים תרבותיים של מוסדות חברתיים, תוך שילוב תובנות מתחום המימון והפסיכולוגיה. מחבר הבלוג "נקודה בסוף משפט" העוסק בדיני אמונות וממשל תאגידי.

רו"ח שלומי שוב – ראש התכנית לחשבונאות וסגן דיקן בית ספר אריסון למנהל עסקים באוניברסיטת רייכמן. מרצה בכיר לחשבונאות, ראש משותף לפורום שווי הוגן (FVF) Fair Value Forum. בעל חברת IFRS קונסלטינג בע"מ, העוסקת במתן ייעוץ חשבונאי לחברות ולרואי חשבון. מחבר ראשי של הספר "חשבונאות פיננסית חדשה IFRS 2020". נבחר כמומחה הטוב ביותר בישראל ל-IFRS על ידי רואי החשבון הבכירים בארץ. מכהן כדירקטור חיצוני בחברת אלוני חץ ויו"ר ועדת מאזן וועדת תגמול בדירקטוריון, וכן כדירקטור חיצוני בחברת מידרוג (חברה בת של מודי'ס) וחבר בוועדה המקצועית.

סגל המרצים והמרצות בתוכנית:

פרופ' צבי אקשטיין דיקן בי"ס טיומקין לכלכלה באוניברסיטת רייכמן, לשעבר המשנה לנגיד בנק ישראל **סבינה בירן** דירקטורית חיצונית בנק מזרחי טפחות **רו"ח מיקי בלומנטל** שותף מנהל פאהן קנה ושות' **ד"ר חדוה בר** משנה למנכ"ל איטורו, לשעבר המפקחת על הבנקים **פרופ' דיויד גילה** אוניברסיטת ת"א, לשעבר הממונה על ההגבלים **רו"ח מורן מסד הדר** שותפה בקבוצת Deloitte **פרופ' ניראון חשאי** דיקן ביה"ס אריסון למנהל עסקים באוניברסיטת רייכמן **עו"ד רונן עדיני** רונן עדיני ושות' **עו"ד זיו עירוני** זיו עירוני עורכי דין ונוטריון **גיאורא ענבר** יו"ר קבוצת מצר; **חמי פקר** מנהל מרכז חדשנות מוטורולה סולושנס ישראל; **רו"ח ניצן צדוק** שותף מנהל ש. צדוק ושות' **עו"ד דנית רימון** ראש תחום חדלות פירעון והבראת חברות תדמור לוי ושות' **פרופ' רועי שפירא** בי"ס הארי רדזינר למשפטים, אוניברסיטת רייכמן **רו"ח עופר אילן** סמנכ"ל כספים וקשרי משקיעים בחברת Supersmart **רו"ח עו"ד ליאור סגל** מבקר הפנים הראשי של חברת בזק **אורי שיינין** סמנכ"ל פיתוח עסקי בחברת אלקטרה זכינות

תכנית המפגשים

מפגש	תאריך	שעות	נושאים
1	יום ה', 27.2.2025	8:30-16:45	היבטים משפטיים: אחריות דירקטורים ונושאי משרה תפקיד הדירקטור, חובות הזהירות וחובות האמונים, עידן של תביעות – ניתוח אירוע
2	יום ה', 6.3.2025	8:30-16:45	היבטים משפטיים: ממשל תאגידי סייגים לחובות נושאי משרה, הגבלים עסקיים, חברה חדלת פירעון, חובת ההשגחה, משפט ומוניטין
3	יום ה', 13.3.2025	8:30-16:30	פרקטיקה והיבטים חשבונאיים ביקורת פנימית, דוחות כספיים, קונספט ה-IFRS, דירקטורה בשטח
4	יום ה', 20.3.2025	8:30-16:30	היבטים פיננסיים חלק א' הערכות שווי, ניהול סיכונים סייבר, דינמיקה אפקטיבית מול סמנכ"ל כספים – ניתוח אירוע, ישיבת דירקטוריון פיננסית: סימולציה חלק א'
5	יום ה', 27.3.2025	8:30-16:00	היבטים פיננסיים חלק ב' ניהול סיכונים החברה, אסטרטגיה, דירקטוריון הלכה למעשה, ישיבת דירקטוריון פיננסית: סימולציה חלק ב'
6	יום ה', 3.4.2025	8:30-17:10	היבטים ניהוליים הרכיב התקשורתי, היבטים מאקרו כלכליים ותגמול מנהלים, סימולציה באסטרטגיה, ניתוח אירוע מסכם

FORE לימודי חוץ והכשרת מנהלים, אוניברסיטת רייכמן שומר לעצמו את הזכות לערוך שינויים קלים בתכנית.

** הקורס במתכונת פרונטלית בקמפוס אוניברסיטת רייכמן.

למסיימי הקורס תוענק תעודה מטעם Fore לימודי חוץ והכשרת מנהלים, אוניברסיטת רייכמן
בעבור 65 שעות אקדמיות. קבלת התעודה מותנית בנוכחות של 80% לפחות.

פירוט המפגשים

מפגש 1 - יום ה', 27.2.2025

היבטים משפטיים: אחריות דירקטורים ונושאי משרה

08:30-09:00	התכנסות
09:00-09:30	דברי פתיחה והיכרות
	פרופ' עמיר ליכט
09:30-11:00	הרצאת פתיחה: תפקידו של הדירקטור
	פרופ' עמיר ליכט
11:00-11:15	הפסקה
11:15-13:00	חובות הזהירות
	פרופ' עמיר ליכט
13:00-13:50	הפסקת צהריים
13:50-15:20	חובות האמונים
	פרופ' עמיר ליכט
15:20-15:30	הפסקה
15:30-16:30	התמודדות הדירקטור בעידן של תביעות - ניתוח אירוע
	עו"ד רונן עדיני
16:30-16:45	סיכום
	פרופ' עמיר ליכט

מפגש 2 - יום ה, 6.3.2025

היבטים משפטיים: ממשל תאגידי

08:30-09:00	התכנסות
09:00-10:30	סייגים לחובות נושאי משרה: פטור, ביטוח ושיפוי
	פרופ' עמיר ליכט
10:30-10:45	הפסקה
10:45-12:00	הגבלים עסקיים
	פרופ' דויד גילה
12:00-13:00	הפסקת צהריים
13:00-14:00	אחריות דירקטורים בחברה חדלת פירעון
	עו"ד דנית רימון
14:00-15:00	חובת ההשגחה
	פרופ' רועי שפירא
15:00-15:15	הפסקה
15:15-16:15	משפט ומוניטין
	פרופ' רועי שפירא
16:15-16:45	סיכום: פרופ' עמיר ליכט

מפגש 3 - יום ה', 13.3.2025

פרקטיקה והיבטים חשבונאיים

08:30-09:00	התכנסות
09:00-09:15	פתיחה
	רו"ח שלומי שוב
09:15-10:15	ביקורת פנימית בעיני הדירקטוריון
	רו"ח ליאור סגל

הפסקה	10:15-10:30
מושגי יסוד בדו"חות כספיים	10:30-12:30
רו"ח עופר אילן	
הפסקת צהריים	12:30-13:30
קונספט ה-IFRS	13:30-15:15
רו"ח שלומי שוב	
הפסקה	15:15-15:30
דינמיקה אפקטיבית מול סמנכ"ל כספים - ניתוח אירוע	15:30-16:45
רו"ח מורן מסד	

מפגש 4 - יום ה', 20.3.2025

היבטים פיננסיים חלק א'

התכנסות	08:30-09:00
פתיחה	09:00-09:15
רו"ח שלומי שוב	
הערכות שווי בתנאי אי וודאות	09:15-10:45
רו"ח מיקי בלומנטל	
הפסקה	10:45-11:00
ניהול סיכונים סייבר בראיית הדירקטור	11:00-12:15
ד"ר עו"ד נמרוד קוזלובסקי	
הפסקת צהריים	12:15-13:15
דירקטורה בשטח	13:15-14:15
עו"ד זיו עירוני	

הפסקה 14:15-14:30

ישיבת דירקטוריון פיננסית: סימולציה חלק א' 14:30-16:30

רו"ח ניצן צדוק

מפגש 5 - יום ה', 27.3.2025

היבטים פיננסיים חלק ב'

התכנסות 08:30-09:00

פתיחה 09:00-09:15

רו"ח שלומי שוב

תפקיד הדירקטור בניהול סיכוני החברה בעולם משתנה 09:15-10:45

ד"ר חדוה בר

הפסקה 10:45-11:00

מצפן אסטרטגי לדירקטור 11:00-12:15

פרופ' ניראון חשאי

הפסקת צהריים 12:15-13:15

דירקטוריון הלכה למעשה 13:15-14:15

גיורא ענבר

הפסקה 14:15-14:30

ישיבת דירקטוריון פיננסית: סימולציה חלק ב' 14:30-16:00

רו"ח ניצן צדוק

מפגש 6 - יום ה', 3.4.2025

היבטים ניהוליים

התכנסות	08:30-09:00
הרכיב התקשורתי בקבלת החלטות בדירקטוריון	09:00-10:15
נורית דאבוש	
הפסקה	10:15-10:30
היבטים מאקרו כלכליים בעבודת הדירקטוריון ותגמול מנהלים	10:30-11:45
פרופ' צבי אקשטיין	
סימולציה באסטרטגיה	11:45-12:45
סבינה בירן	
הפסקת צהריים	12:45-13:40
ניתוח אירועים	13:40-16:40
אורי שיינין ורו"ח שלומי שוב	
דברי סיכום וחלוקת תעודות	16:40-17:10
רו"ח שלומי שוב	